



Financieel Jaarverslag A.L.T.C. Joy Jaagpad 2024



Voorwoord

Joy Jaagpad is een bruisende tennisclub met een groot, actief en betrokken ledenbestand. Een club met een eigen karakter, waar topsport gecombineerd kan worden met ontspanning en gezelligheid. De club blijft enorm populair, nog altijd zijn er meer mensen die lid willen zijn en worden dan dat de club aan leden aankan. Financieel is het Joy Jaagpad vele jaren voor de wind gegaan, de club is daarom ook financieel gezond. Door de stijgende kosten is er de afgelopen jaren geen positief resultaat gerealiseerd. Het jaar 2023 was een financieel slecht jaar wat met een groot verlies is afgesloten. De opgave voor het bestuur en voor mij als penningmeester voor 2024 was duidelijk: terugkeren naar een positief jaarresultaat.

In 2024 is er, na de laatste verhoging in 2021, een contributieverhoging doorgevoerd. De inkomsten in 2024 zijn verder toegenomen door middel van een actiever sponsorbeleid en de organisatie van meerdere dagtoernooien. Naast het vergroten van de inkomsten is er in 2024 ook geprobeerd meer grip te krijgen op de stijgende uitgaven, en te kijken waar eventuele besparingen gerealiseerd konden worden ondanks de stijgende prijzen van o.a. energie, tennisballen en de KNLTB waar we als tennisclub mee te maken hebben.

Met trots kan ik mededelen dat 2024 met een positief resultaat is afgesloten. Er is een bescheiden winst gerealiseerd, maar daarnaast staat er een betere financiële basis voor de komende jaren. Zo kan Joy Jaagpad financieel gezond blijven met genoeg mogelijkheden voor nieuwe initiatieven, een mooi lustrumfeest volgend jaar en nog meer tennis en plezier.

Tot op Joy!

Michiel Wolff, Penningmeester



Voorwoord.....	2
Inkomsten 2024.....	4
Kosten 2024.....	6
Balans 2024.....	10
Kasstroom 2024.....	12
Appendix A - Winst en Verliesrekening.....	13
Appendix B - Balans.....	15
Appendix C - Kasstroomoverzicht.....	16



Inkomsten 2024

De inkomsten van Joy zijn het afgelopen jaar gestegen van €399.213 in 2023 tot €455.790, een stijging van 14%. Het gerealiseerde resultaat is 2% hoger dan de begrote inkomsten van €446,652. De grote stijging is met name het resultaat van de doorgevoerde contributieverhoging, maar daarnaast is er door het bestuur hard gewerkt om extra sponsorinkomsten te genereren. Een nieuw initiatief om naast het open toernooi ook een aantal dagtoernooien te organiseren heeft ook geresulteerd in extra inkomsten die niet in de begroting waren opgenomen.

Inkomsten Joy Jaagpad	2023 Resultaat	2024 Resultaat	2024 Begroting
Competitiebijdrage	€ 10,800	€ 11,080	€ 11,000
Inschrijfgeld open toernooi	€ 12,763	€ 12,758	€ 13,000
Eenmalige pasjes	€ 0	€ 300	€ 300
Omzet contributies	€ 342,088	€ 383,106	€ 380,690
Omzet inschrijfgeld en uitschrijvingen	€ 6,653	€ 6,605	€ 7,162
Omzet dagtoernooien	€ 0	€ 7,247	€ 0
	€ 372,304	€ 421,095	€ 412,152
Omzet verhuur clubhuis	€ 21,000	€ 21,000	€ 21,000
Omzet daglidmaatschappen	€ 3,584	€ 3,830	€ 4,000
	€ 24,584	€ 24,830	€ 25,000
Omzet sponsors	€ 1,800	€ 6,314	€ 7,500
	€ 1,800	€ 6,314	€ 7,500
Rente bank	€ 525	€ 3,551	€ 2,000
	€ 525	€ 3,551	€ 2,000
Totale Inkomsten	€ 399,213	€ 455,790	€ 446,652

Contributie

Veruit het grootste gedeelte van de inkomsten van Joy Jaagpad worden gegenereerd uit de jaarlijkse contributie. Het ledenaantal schommelt de afgelopen jaren rond de 1800, verdeeld over verschillende soorten lidmaatschappen. De verschillende lidmaatschappen, het aantal leden per lidmaatschap ten tijde van de inning van de contributie en de bijbehorende prijzen van 2023 en 2024 zijn te zien in de onderstaande tabel. De contributie wordt ieder jaar geïnd in het voorjaar, waarna er gedurende het jaar nog mutaties plaatsvinden.



	2023		2024	
Type Lidmaatschap	Prijs	Aantal Leden	Prijs	Aantal Leden
Senior	€230	1219	€249	1293
Daglid (ma-vr tot 17.00)	€167	110	€180	113
Student-seniorlid	€145	120	€160	17
Welp (4 jaar t/m 11 jaar) en spelend ouderlid	€10	53	€10	34
Jeugdlid (12 jaar t/m 17 jaar)	€109	95	€120	130
Welp (4 jaar t/m 11 jaar)	€60	76	€65	46
Slapend lid	€50	80	€55	104
Lid topteam	€0	44	€0	44
Daglid als ouder/verzorger van welp	€140	4	€150	4
Lid Verder in Balans	€50	8	€50	9
Student-daglid	€110	4	€125	2
Erelid	€0	6	€0	6

In 2024 is een groot aantal student-seniorleden omgezet naar een volledig lidmaatschap na de oproep om een bewijs van inschrijving op te sturen naar de ledenadministratie. Ook is een groot aantal welpen inmiddels jeugdlid geworden, wat ook resulteerde in meer inkomsten uit de contributies.

Sponsoring

Joy Jaagpad is een van de grootste clubs van Nederland qua ledenaantal. Daarnaast draaien meerdere van onze topteams mee op het hoogste landelijke niveau. Om extra inkomsten te genereren voor de club is in 2024 het sponsorbeleid vernieuwd waarna er actief op zoek is gegaan naar geïnteresseerde sponsors. Wij zijn heel blij met onze huidige sponsors en hebben in 2024 drie nieuwe bedrijven kunnen toevoegen aan ons sponsorbestand: Amazon, JA! Makelaardij en NORTVI.

Huidige Sponsors van Joy Jaagpad:

Amazon
Café Hans
Centillion
FRED
JA! Makelaardij
NORTVI
Venster 33

Dagtoernooien

In navolging van andere Amsterdamse tennisclubs is ook Joy Jaagpad in 2024 gestart met het organiseren van dagtoernooien. In totaal zijn er 5 succesvolle dagtoernooien georganiseerd voor veel leden en niet-leden. Naast het sportieve succes zijn de dagtoernooien vanwege de inschrijfgelden ook financieel lucratief, vandaar dat er voor 2025 weer zes dagtoernooien gepland staan.



Kosten 2024

De totale kosten zijn in 2024 gedaald van €461.686 in 2023 naar €454.068, een daling van 1.4%. Het gerealiseerde resultaat is 1.8% hoger dan de begrote kosten van €445,950. In het algemeen zijn de kosten onder controle, gedurende het jaar hebben we te maken gehad met een aantal meevallers en een aantal tegenvallers, hieronder beschreven.

	2023 Saldo	2024 Saldo	2024 Begroting
Huur tennisbanen	-€ 141,297	-€ 141,882	-€ 145,000
Totaal Huur accommodatie	-€ 141,297	-€ 141,882	-€ 145,000
Financiële administratie	-€ 5,958	-€ 3,106	-€ 6,000
Ledenadministratie	-€ 15,851	-€ 17,136	-€ 16,000
Joy magazine	-€ 1,606	€ 0	-€ 1,600
Bestuur en ALV	-€ 6,650	-€ 5,791	-€ 6,000
Commissies	-€ 12,970	-€ 8,685	-€ 12,500
Communicatie en representatie	-€ 165	€ 0	-€ 250
Juridische bijstand	-€ 1,000	-€ 500	-€ 500
Bank Kosten	-€ 804	-€ 1,062	-€ 900
Porti en verzendkosten	-€ 210	-€ 255	-€ 200
Totaal Commissies, bestuur, administratie	-€ 44,200	-€ 36,535	-€ 43,950
KNLTB	-€ 42,548	-€ 46,240	-€ 42,500
Competitie	-€ 11,488	-€ 8,572	-€ 10,000
Open toernooi	-€ 13,655	-€ 16,272	-€ 13,000
Toernooien	-€ 6,835	-€ 8,704	-€ 6,750
Kosten Wintertennis	-€ 20,000	-€ 17,800	-€ 16,000
Top tennis	-€ 18,443	-€ 17,777	-€ 20,000
Kosten jeugdactiviteiten	-€ 776	-€ 3,454	-€ 1,500
Tennisballen	-€ 11,089	-€ 16,819	-€ 11,000
Totaal Kosten Sport activiteiten en KNLTB	-€ 124,833	-€ 135,638	-€ 120,750
Onderhoudskosten	-€ 12,915	-€ 9,499	-€ 10,000
Kosten herinrichting tennispark	-€ 5,000	0	-€ 2,500
Verzekeringen en beveiliging	-€ 5,089	-€ 3,574	-€ 4,500
Schoonmaakkosten	-€ 3,449	€ 0	-€ 1,250
Vaste lasten en beheer clubhuis	-€ 15,656	-€ 17,412	-€ 16,000
Totaal Kosten Onderhoud clubhuis en accommodatie	-€ 42,109	-€ 30,485	-€ 34,250



Elektriciteit, gas, water en ICT	-€ 54,223	-€ 50,547	-€ 50,000
Totaal Kosten Nutsvoorzieningen	-€ 54,223	-€ 50,547	-€ 50,000
Lustrum en evenementen	-€ 5,011	-€ 5,000	-€ 5,000
Oninbare vorderingen		-€ 4,424	€ 0
Totaal Kosten Overige kosten Vereniging	-€ 5,011	-€ 9,424	-€ 5,000
Afschrijvingen & Onvoorzien	-€ 47,999	-€ 49,556	-€ 47,000
Totaal Kosten Afschrijvingen & Onvoorzien	-€ 47,999	-€ 49,556	-€ 47,000
Totale Kosten	-€ 460,686	-€ 454,068	-€ 445,950
Resultaat	€ -61,473	€ 1,721	€ 702

Huur tennisbanen

De grootste kostenpost voor de club is de huur van de tennisbanen van de Gemeente Amsterdam. In 2023 heeft Joy te maken gehad met een forse huurverhoging, de huurprijs is in 2024 nagenoeg gelijk gebleven aan de prijs in 2023. Vanuit de Gemeente Amsterdam kwam er nadrukkelijk het verzoek om een nieuw contract op te stellen met elkaar, aangezien ze een aantal bepalingen hadden aangepast in het algemeen model en het nieuwe contract aan elke tennisclub in Amsterdam werd aangeboden. Dit was voor Joy Jaagpad een aanleiding om te kijken naar alternatieve scenario's die vanuit de Gemeente Amsterdam worden geboden voor het huren/onderhouden van de tennisbanen. In het vorige contract lag het dagelijkse onderhoud bij de gemeente, deze huurde op haar beurt Meijer Groundsmen hiervoor in. In het nieuwe contract hebben we gekozen voor een ander scenario, waarin Joy Jaagpad zelf verantwoordelijk is voor het dagelijks onderhoud waardoor we:

- 1) De kosten voor het reguliere en kleine onderhoud zelf dragen, wat we overigens ook hebben uitbesteed aan Meijer Groundsmen. In 2025 verwachten wij hiermee een kostenbesparing te kunnen realiseren ten opzichte van 2024, omdat we hiermee de Gemeente als overheadkosten in het proces eruit snijden. De nieuwe opzet brengt wel onzekerheid met zich mee wat betreft eventuele onvoorziene onderhoudskosten (bijvoorbeeld aanschaf van nieuwe netten voor de banen).
- 2) Zelf zonder tussenkomst van de gemeente direct schakelen met Meijer Groundsmen voor het onderhoud van de tennisbanen en daardoor (nog) makkelijker afspraken kunnen maken over het benodigde onderhoud.

De Gemeente blijft eigenaar van de tennisbanen en verantwoordelijk voor het groot onderhoud wat elk jaar voor het winterseizoen plaatsvindt om de tennisbanen klaar te maken voor het zomerseizoen.



KNLTB

Een tweede grote kostenpost voor de tennisclub zijn de kosten gerekend door de KNLTB. Deze kosten bestaan uit twee verschillende componenten. Allereerst betaalt de vereniging voor ieder lid een vaste jaarlijkse bijdrage. De jaarlijkse bijdrage is gestegen met 5% van 2023 op 2024, en zal in 2025 wederom stijgen, en wel met 6%.

	2023	2024	2025
KNLTB kosten per lid	€19,08	€20,03	€21,21

Naast de vaste kosten die wij als club moeten betalen voor ieder tennissend lid maken wij ook gebruik van de KNLTB.Club applicatie. Naast het online reserveren van banen en het digitale afhangbord kan deze applicatie ook gebruikt worden voor de ledenadministratie, het innen van de contributie. In 2025 zal ook de koppeling met Twinfield en Basecone gebruikt worden voor de boekhouding en voor declaraties en facturen, en zal ook de website module worden geactiveerd. De kosten voor deze app bedragen €3.05 per lid per jaar.

Tennisballen

De kosten voor tennisballen zijn in 2024 uitgekomen op €16,819, significant hoger dan in 2023, en ook meer dan 50% hoger dan begroot. Voor de hoge kosten zijn een aantal verklaringen. Het aantal gebruikte ballen is een stuk hoger door de extra georganiseerde dagtoernooien, in 2024 zijn er alleen blikken besteld met 4 ballen in plaats van 3 ballen, en tot slot is de prijs per blik in 2024 gestegen ten opzichte van 2023. Voor 2025 is het advies om weer terug te keren naar blikken met 3 ballen en om groter in te kopen en zo een betere prijs per blik te kunnen realiseren.

Toernooien

Er worden jaarlijks veel toernooien georganiseerd op Joy. De twee grootste toernooien zijn de clubkampioenschappen voor alleen Joy-leden, en het open toernooi waarin ook niet-leden meedoen. De kosten voor de toernooien bedroegen in 2024 €24.975, 26% boven budget. Naast de kosten voor de georganiseerde dagtoernooien die niet van te voren begroot waren, bleek de grootste tegenvaller in 2024 de regen te zijn. Zowel tijdens de clubkampioenschappen als tijdens het open toernooi was de toernooicommissie genoodzaakt om vanwege het slechte weer uit te wijken naar de hal. De totale kosten voor indoor baanhuur tijdens deze twee toernooien bedroeg €7.525, significant hoger dan in voorgaande jaren. Voor 2025 zal er een extra voorziening worden opgenomen voor indoor baanhuur. Daarnaast zal het bestuur om tafel gaan met de organisatie om te kijken of er preventief al baancapaciteit kan worden gehuurd tijdens de toernooien voor een lagere prijs per uur per baan.

Elektriciteit, gas, water en ICT

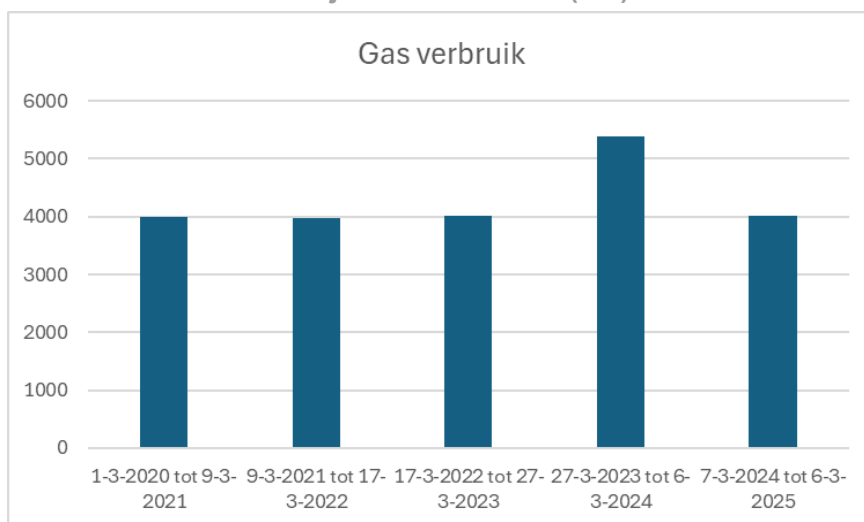
Nutsvoorzieningen zijn een belangrijke, grote kostenpost voor de vereniging. In 2022 zijn de kosten voor elektriciteit en gas enorm toegenomen door de stijgende energieprijzen net op het moment dat Joy een nieuw energiecontract aan moest gaan. Dit resulteerde in significant hogere kosten, ondanks een relatief stabiel verbruik. Gelukkig is mid 2023 een



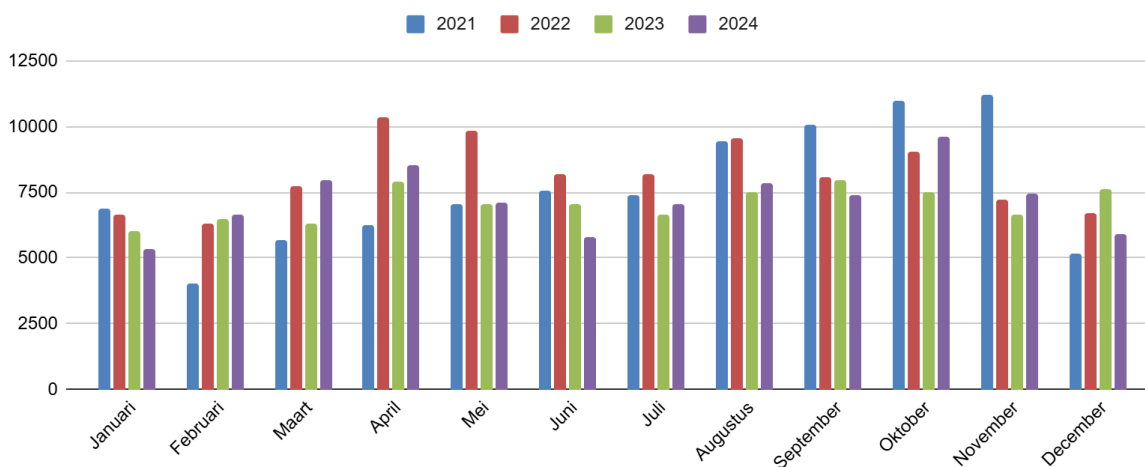
verbeterd contract gesloten waarin vooral de prijs van elektriciteit een stuk gunstiger werd, ook zichtbaar in de kosten voor elektriciteit in 2024. De kosten voor netbeheer (zowel voor elektriciteit als gas) bij Liander zijn in 2024 helaas juist enorm toegenomen. De totale kosten voor de nutsvoorzieningen van €50,547 zijn daarmee nagenoeg gelijk aan de begrote kosten in 2024 (€50,000).

	2021	2022	2023	2024
Elektriciteit	€12,195	€36,252	€35,398	€25,189
Netbeheer	€4,170	€6,265	€6,479	€10,342
Gas	€4,594	€7,933	€7,946	€9,418
Waternet/Gem.	€199	€3,324	€1,533	€2,138
Overige	€1,135	€3,187	€2,868	€3,460
Totaal	€22,293	€56,961	€54,223	€50,547

Jaarlijks Verbruik Gas (m3)



Maandelijks Verbruik Elektriciteit (kWh)





Balans 2024

Ondanks een aantal jaren van verlies is Joy Jaagpad een financieel gezonde club met een hoog eigen vermogen en genoeg liquide middelen. Het positieve resultaat van 2024 en een goed vooruitzicht voor 2025 bieden mogelijkheden om te blijven investeren in de vereniging.

Balans	2023 Saldo	2024 Saldo
Rabo betaalrekening	€142,421	€ 12,423
Rabo spaarrekening	€50,114	€ 209,998
Rabo lustrum rekening	-€52	-€ 11
ASN spaarrekening	€117,038	€ 118,310
Totaal Liquide Middelen	€309,521	€ 340,720
Tribunebanken	€23,819	€ 23,819
Afschrijving Tribunebanken	-€14,693	-€ 19,457
Clubgebouw	€665,000	€ 665,000
Afschrijving clubgebouw	-€199,500	-€ 232,750
Inventaris clubhuis en keuken	€111,005	€ 111,005
Afschrijving inventaris clubhuis en keuken	-€53,645	-€ 63,630
Terrastafels		€ 7,171
Afschrijving terrastafels		-€ 717
Totaal Materiële vaste Activa	€531,986	€ 490,441
Debiteuren	€13,741	€ 14,441
Nog te ontvangen	€10,544	€ 13,062
Totaal Activa	€865,793	€ 858,664
Af te dragen BTW	€516	€ 0
Eigen vermogen	-€846,272	-€ 846,272
Resultaat voorgaand boekjaar	-€20,487	€ 40,986
Reservering lustrum	-€10,000	-€ 15,000
Reservering herinrichting tennispark	-€10,001	€ 0
Reservering juridische bijstand	-€3,000	-€ 2,566
Nog te betalen	-€38,022	-€ 34,091
Totaal Passiva	-€927,266	-€ 856,943
Resultaat	-€61,473	€ 1,721

Liquide middelen

De liquide middelen zijn in 2024 toegenomen met €31.199. Het kasstroomoverzicht verderop in dit verslag geeft meer inzicht in het gerealiseerde resultaat.



Investeringsen

In 2024 is er €17.171 geïnvesteerd in nieuw meubilair voor het clubhuis en het terras. Alle picknicktafels, krukken en tafelbladen zijn vervangen. Voor deze investering was de afgelopen jaren reeds € 10.000 gereserveerd. De overige € 7,171 is geactiveerd vanaf augustus 2024, en zal over 5 jaar worden afgeschreven.

Afschrijvingen

Joy Jaagpad kent vier verschillende soorten investeringen die jaarlijks afgeschreven worden. De grootste investering is de grote uitgave gedaan voor het nieuwe clubgebouw in 2017. Daarnaast worden ook investeringen in clubhuis en keuken en in tribunebanken ieder jaar afgeschreven. Hieronder staat een overzicht van de geactiveerde bezittingen en de huidige stand van zaken. Omdat in het verleden teveel is afgeschreven voor de keukeninventaris zijn de afschrijvingskosten voor 2024 dit jaar lager dan de som van de geplande jaarlijkse afschrijvingen.

Item	Initiele Waarde	Termijn	Afschrijving per Jaar	Start	Afgeschreven	Huidige Waarde
Clubgebouw	€ 665,000	20	€ 33,250	2017	€ 232,750	€ 432,250
Inventaris clubhuis 2018	€ 92,390	10	€ 9,239	2018	€ 59,907	€ 32,483
Inventaris clubhuis 2023	€ 18,615	10	€ 1,862	2023	€ 3,723	€ 14,892
Tribunebanken 2020	€ 15,663	5	€ 3,133	2020	€ 15,663	€ 0.00
Tribunebanken 2023	€ 8,155	5	€ 1,631	2023	€ 3,793	€ 4,361
Terrastafels 2024	€7,171	5	€ 1434	2024	€ 717	€ 6,454

Reserveringen

Op de balans zijn drie reserveringen te vinden voor kosten die niet ieder jaar gemaakt zullen worden. Ieder jaar wordt er €5,000 gereserveerd voor het aankomende lustrum, €1.000 voor juridische kosten en €2.500 voor de herinrichting van het park of clubhuis. Indien blijkt dat er vaker hogere kosten gemaakt zullen worden zal de jaarlijkse reservering omhoog moeten worden bijgesteld.

Debiteuren

Helaas heeft ook Joy te maken met niet-betalende leden. Als bestuur zijn wij samen met onze ledenadministratie actief bezig om oude facturen betaald te krijgen. Daarnaast zullen wij strenger zijn en leden die niet betalen lid-af maken zodat deze plaats maken voor betalende leden. Op dit moment werkt Joy ook samen met het incassobureau Coeo Incasso om alsnog te proberen niet-betalde facturen te kunnen innen. Een overzicht van de openstaande posten per jaar staat hieronder. In 2024 zijn alle debiteuren van de jaren 2021 en 2022 afgeschreven voor een totaalbedrag van €4.424 aan oninbare debiteuren afgeschreven.

Jaar	Openstaand
2023	€4,475
2024	€9,965
Totaal Debiteuren	€14,210



Kasstroom 2024

Kasstroom	2023	2024
Liquide middelen 1 januari	€ 360,628	€ 309,521
Resultaat W&V	-€ 61,473	€ 1,721
Afschrijvingen	€ 47,999	€ 48,716
Investeringsen	-€ 26,771	€ 0
Reserveringen	€ 6,001	-€ 12,606
Verschil in debiteuren	€ 11,420	-€ 699
Verschil in overlopende passiva/activa	-€ 24,618	-€ 6,449
Nog te betalen	-€ 3,666	€ 516
Liquide middelen 31 december	€ 309,521	€ 340,720



Appendix A - Winst en Verliesrekening

	2023 Saldo	2024 Saldo	2024 Begroting
Competitiebijdrage	€ 10,800	€ 11,080	€ 11,000
Inschrijfgeld open toernooi	€ 12,763	€ 12,758	€ 13,000
Eenmalige pasjes	€ 0	€ 300	€ 300
Omzet contributies	€ 342,088	€ 383,106	€ 380,690
Omzet inschrijfgeld en uitschrijvingen	€ 6,653	€ 6,605	€ 7,162
Omzet dagtoernooien	€ 0	€ 7,247	€ 0
	€ 372,304	€ 421,095	€ 412,152
Omzet verhuur clubhuis	€ 21,000	€ 21,000	€ 21,000
Omzet daglidmaatschappen	€ 3,584	€ 3,830	€ 4,000
	€ 24,584	€ 24,830	€ 25,000
Omzet sponsors	€ 1,800	€ 6,314	€ 7,500
	€ 1,800	€ 6,314	€ 7,500
Rente bank	€ 525	€ 3,551	€ 2,000
	€ 525	€ 3,551	€ 2,000
Totale Inkomsten	€ 399,213	€ 455,790	€ 446,652

Huur tennisbanen	-€ 141,297	-€ 141,882	-€ 145,000
Totaal Huur accommodatie	-€ 141,297	-€ 141,882	-€ 145,000
Financiële administratie	-€ 5,958	-€ 3,106	-€ 6,000
Ledenadministratie	-€ 15,851	-€ 17,136	-€ 16,000
Joy magazine	-€ 1,606	€ 0	-€ 1,600
Bestuur en ALV	-€ 6,650	-€ 5,791	-€ 6,000
Commissies	-€ 12,970	-€ 8,685	-€ 12,500
Communicatie en representatie	-€ 165	€ 0	-€ 250
Juridische bijstand	-€ 1,000	-€ 500	-€ 500
Bank Kosten	-€ 804	-€ 1,062	-€ 900
Porti en verzendkosten	-€ 210	-€ 255	-€ 200
Totaal Commissies, bestuur, administratie	-€ 44,200	-€ 36,535	-€ 43,950
KNLTB	-€ 42,548	-€ 46,240	-€ 42,500
Competitie	-€ 11,488	-€ 8,572	-€ 10,000
Open toernooi	-€ 13,655	-€ 16,272	-€ 13,000



Toernooien	-€ 6,835	-€ 8,704	-€ 6,750
Kosten Wintertennis	-€ 20,000	-€ 17,800	-€ 16,000
Top tennis	-€ 18,443	-€ 17,777	-€ 20,000
Kosten jeugdactiviteiten	-€ 776	-€ 3,454	-€ 1,500
Tennisballen	-€ 11,089	-€ 16,819	-€ 11,000
Totaal Kosten Sport activiteiten en KNLTB	-€ 124,833	-€ 135,638	-€ 120,750
Onderhoudskosten	-€ 12,915	-€ 9,499	-€ 10,000
Kosten herinrichting tennispark	-€ 5,000	€ 0	-€ 2,500
Verzekeringen en beveiliging	-€ 5,089	-€ 3,574	-€ 4,500
Schoonmaakkosten	-€ 3,449	€ 0	-€ 1,250
Vaste lasten en beheer clubhuis	-€ 15,656	-€ 17,412	-€ 16,000
Totaal Kosten Onderhoud clubhuis en accommodatie	-€ 42,109	-€ 30,485	-€ 34,250
Elektriciteit, gas, water en ICT	-€ 54,223	-€ 50,547	-€ 50,000
Totaal Kosten Nutsvoorzieningen	-€ 54,223	-€ 50,547	-€ 50,000
Lustrum en evenementen	-€ 5,011	-€ 5,000	-€ 5,000
Oninbare vorderingen		-€ 4,424	€ 0
Totaal Kosten Overige kosten Vereniging	-€ 5,011	-€ 9,424	-€ 5,000
Afschrijvingen & Onvoorzien	-€ 47,999	-€ 49,556	-€ 47,000
Totaal Kosten Afschrijvingen & Onvoorzien	-€ 47,999	-€ 49,556	-€ 47,000
Totale Kosten	-€ 460,686	-€ 454,068	-€ 445,950
Resultaat	€ -61,473	€ 1,721	€ 702



Appendix B - Balans

Balans	2023 Saldo	2024 Saldo
Rabo betaalrekening	€142,421	€ 12,423
Rabo spaarrekening	€50,114	€ 209,998
Rabo lustrum rekening	-€52	-€ 11
ASN spaarrekening	€117,038	€ 118,310
Totaal Liquide Middelen	€309,521	€ 340,720
Tribunebanken	€23,819	€ 23,819
Afschrijving Tribunebanken	-€14,693	-€ 19,457
Clubgebouw	€665,000	€ 665,000
Afschrijving clubgebouw	-€199,500	-€ 232,750
Inventaris clubhuis en keuken	€111,005	€ 111,005
Afschrijving inventaris clubhuis en keuken	-€53,645	-€ 63,630
Terrastafels		€ 7,171
Afschrijving terrastafels		-€ 717
Totaal Materiële vaste Activa	€531,986	€ 490,441
Debiteuren	€13,741	€ 14,441
Nog te ontvangen	€10,544	€ 13,062
Totaal Activa	€865,793	€ 858,664
Af te dragen BTW	€516	€ 0
Eigen vermogen	-€846,272	-€ 846,272
Resultaat voorgaand boekjaar	-€20,487	€ 40,986
Reservering lustrum	-€10,000	-€ 15,000
Reservering herinrichting tennispark	-€10,001	€ 0
Reservering juridische bijstand	-€3,000	-€ 2,566
Nog te betalen	-€38,022	-€ 34,091
Totaal Passiva	-€927,266	-€ 856,943
Resultaat	-€61,473	€ 1,721



Appendix C - Kasstroomoverzicht

Kasstroom	2023	2024
Liquide middelen 1 januari	€ 360,628	€ 309,521
Resultaat W&V	-€ 61,473	€ 1,721
Afschrijvingen	€ 47,999	€ 48,716
Investerings	-€ 26,771	€ 0
Reserveringen	€ 6,001	-€ 12,606
Verschil in debiteuren	€ 11,420	-€ 699
Verschil in overlopende passiva/activa	-€ 24,618	-€ 6,449
Nog te betalen	-€ 3,666	€ 516
Liquide middelen 31 december	€ 309,521	€ 340,720